

Passé, présent et avenir de la mondialisation

I Définition et description du phénomène

Une tendance (un mouvement, un processus) à l'unification des marchés des marchandises et des capitaux

L'unification effective est précédée d'un élargissement.

Caractère inachevé du processus en raison de la persistance, au cours de l'histoire, de forces favorables et de forces qui s'y opposent.

A élargissement du marché des marchandises

Mise en évidence

Croissance du commerce internationale plus forte que celle du PIB.

évolution de la part des exportations dans le PIB des pays

Entre 1983 et 2006, le commerce en volume a progressé de 4,9 %/an, contre 2,7 % pour le PIB mondial¹

Depuis 1995 (naissance de l'OMC), le commerce international a été multiplié par 5.²

Diapo 2 :

Part du commerce international dans le PIB mondial

1975 : 31 %

1995 : 43 %

2008 : 61 %

2021 : 57 %³

Diapos 3 et 4

B Élargissement du marché des capitaux

Déclinaison selon la liquidité décroissante des actifs :

Le déplacement de l'argent comme moyen de paiement

l'actif le plus mobile, le plus rapidement mobilisable

Conditions juridiques :

la convertibilité des monnaies

Le déplacement de l'épargne

ouverture de comptes bancaires à l'étranger

prêts et emprunts à l'étranger et de l'étranger

(réalisés dans l'UE en 1992)

1 « Financiarisation rime avec mondialisation », Le Monde diplomatique, Michel Husson, L'Atlas du monde à l'envers, 2009

2 « La voix de la raison plaide en faveur d'une réforme de l'OMC »
tribune, Arancha Gonzalez, lemonde.fr, 6 décembre 2024, biblio 2e séance

3 La crise de l'OMC marque la remise en cause d'une mondialisation régulée, Eric Albert, 5 janvier 2023, lemonde.fr

Le déplacement de la propriété

On appelle IDE la prise de contrôle par une entreprise située dans un pays d'une entreprise située dans un autre pays

Permet la constitution de groupes multinationaux

en 2006, flux d'IDE = 1 216 milliards de \$, soit 3 % du PIB mondial

Conditions juridiques

le régime des investissements étrangers

l'internationalisation des Bourses

Conséquence : constitution des groupes multinationaux

Étapes définies selon la nationalité des maisons-mères

La domination des États-Unis pendant les « 30 glorieuses »

Explique en partie le déficit commercial états-unien

ex secteur pharmaceutique, 1^{er} exportateur européen, suite aux délocalisations US pour raisons fiscales, principalement en Irlande⁴

Le relais partiel européen dès la décennie 60

L'arrivée progressive des pays émergents

Inversion des flux d'IDE

Part des PVD :

10 % en 1995

14 % en 2006

La tendance récente à l'émancipation totale des groupes multinationaux à l'égard des états-nations

constitution de « chaînes d'approvisionnement mondialisées »

diapo 5⁵

exemples :

le Mexique, plate-forme de production de pièces détachées automobiles exportées aux états-Unis⁶

la chaîne de valeur du smartphone

diapo 6⁷

C. Relations entre marchés des marchandises et marchés des capitaux

Les excédents des balances commerciales (courantes) sont placés dans les zones déficitaires

Cf., les balances commerciales excédentaires et déficitaires

⁴Les décodeurs, Droits de douane : quelle est la nature des échanges commerciaux entre l'UE et les États-Unis ?, Pierre Breteau et [Lara Pino Lerro](#), publié le 31 juillet 2025, modifié le 02 août 2025, lemonde.fr

⁵ Un autre protectionnisme est toujours possible, Benoît Bréville, mai 2025, Le Monde diplomatique

⁶ Arnaud Leparmentier, Commerce : Trump arrache au Canada un nouvel accord de libre-échange, lemonde.fr, 1 octobre 2018

⁷ Infographie le Monde,

diapos 7 à 11⁸.

II Analyse du phénomène

A Des forces économiques favorables à l'élargissement des marchés

La nature expansionniste du système capitaliste

Besoin d'élargir les marchés pour rentabiliser le capital

Marché des marchandises : avec la concentration et l'augmentation de la taille des entreprises, le marché national ne suffit plus.

Pour conquérir les marchés étrangers, il vaut parfois mieux s'y installer
ex contourner les droits de douane

(1^{re} forme d'exportation du capital)

Pour contrôler l'approvisionnement en matières premières et sources d'énergie.

(2^e forme d'exportation du capital)

Pour diminuer les coûts de production, il vaut mieux s'installer où ils sont les plus faibles

B Des conditions favorables matérielles

le rôle déterminants des progrès techniques

Exemples :

Le conteneur.

Technique inventée par Malcom Maclean aux états-Unis
exploitée dans les années 50 vers Alaska, Hawaï, Porto-Rico
gagne le reste du monde dans les années 1960

Adaptation du travail à la chaîne au transport maritime

Gains de productivité :

Temps de chargement de 10 000 t. :

7 jours avec un navire classique

15 heures avec un porte-conteneur⁹

Remarque : 80 % du commerce mondial est transporté par voie maritime¹⁰

Le commerce électronique

CA de l'e-commerce en France

Ventes en ligne¹¹

⁸Quatre graphiques pour comprendre les effet attendus des « taxes Trump » sur l'économie américaine
Julie Cassotti, Jérôme Gautheret, Benjamin Martinez et Pascal Riché
6 avril 2025

⁹ 1954, un routier prend la mer... ; Archives, 16 mai 1974, Le Monde

¹⁰ (près de 3 % des émissions mondiales de GES) ; source : maif.fr/transport-maritime

¹¹ Amazon, Shein et Temu alimentent la croissance de l'e-commerce en France, [Juliette Garnier](#), 13 février 2025, lemonde.fr

en 2024 : 175,3 milliards € (+9,6 % / 2023)

prévisible en 2026 : + de 200 milliards

Croissance surtout due à 2 plateformes chinoises :

Shein (marché de la mode)

Temu (déco)

Amazon + Shein + Temu = environ 1/4 des commandes en ligne de vêtements

CA HT du commerce de détail en 2023 (Insee¹²) : 579 231 millions €

CA TTC : $579\,231 \times 1,2 = 695\,077,2$ millions €

Donc, les ventes en ligne représenteraient environ $175 / 695 = 25\%$

idéologiques :

à la base de cette pensée : la théorie libérale de la DIT (Division Internationale du Travail).

Un pays a avantage à se spécialiser dans la production qui utilise surtout le facteur de production dont il est le mieux pourvu..

Cette spécialisation se dessine (décide) spontanément avec l'ouverture des frontières.

Un décideur invisible : la concurrence

un planificateur privé : le groupe multinational

politiques

Tendance des États à ouvrir les frontières aux capitaux et aux marchandises depuis la fin de la seconde guerre mondiale et jusqu'à la fin de la première décennie du XXI^e siècle.

La fin (provisoire) de la bipolarisation du monde avec l'écroulement du mur de Berlin

III Bilan

1 Une partie du monde est sortie du sous-développement

(grâce à la mondialisation)

Les pays qui ont choisi l'ouverture s'en sont mieux sortis que les autres

diapo 12

2 La mondialisation a dessiné des spécialisations

Au risque de simplifier outrageusement la réalité :

États-Unis : services de pointe (numérique)

Chine + Asie du sud-est : industrie de pointe

Brics : industrie traditionnelle

12 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2015242#tableau-figure1>

Europe :

Allemagne :

industrie automobile

Exportations allemandes vers les USA = 66 % des X secteur automobile de l'UE, avec 25 milliards d'€¹³

pharmacie (27,7 milliards, 23,1 %)

(Mais Irlande : 44,3, 37%)

France :

services banals

aéronautique (1/5 des exportations française aux États-Unis, avec 9 milliards € en 2024)¹⁴

PMA : extraction de ressources naturelles, production de produits primaires luxe (parfums, toilette, maroquinerie)

X : 4,5 milliards € en 2024

IDE : 1/4 du CA de LVMH est réalisé aux USA

pharmacie : 3,6 milliards

vins et alcools :

2,4 (vins) + 1,5 (distillées) = 3,9

3 Il y a des gagnants et des perdants

Exemple de la concurrence chinoise

Les gagnants :

automobile et machine-outil allemande,

auto allemande = 30 % des ventes en Chine (1,3 % pour la France)

aéronautique française (30 % des exportations françaises vers la Chine),

le luxe français (1/3 des ventes de Louis Vuitton et Dior)

tourisme (3 millions de visiteurs chinois en 2019)

Les perdants :

textile français, emploi passant de 400 000 dans les années 1990 à 60 000 en 2021

chaussure italienne

acier européen

Imputables à la concurrence chinoise¹⁵ :

13 % du déclin de l'emploi manufacturier en France de 2001 à 2007 (près de 90 000 emplois sur 3,1 millions)

et

600 000 emplois industriels perdus aux USA entre 1999 et 2011 sur 12 millions

13 Les décodeurs, Droits de douane : quelle est la nature des échanges commerciaux entre l'UE et les Etats-Unis ?, Pierre Breteau et [Lara Pino Lerro](#), 31 juillet 2025
modifié le 02 août, [lemonde.fr](#)

14 Droits de douane : quelles sont les exportations de la France vers les états-Unis ?, 3 avril 2025, [lemonde.fr](#)

15 Travaux de Clément Malgouyres, (Institut des politiques publiques) d'une part ; de David Autor, David Dorn, Gordon Hanson, d'autre part, cités dans : Comment la concurrence chinoise a bouleversé l'industrie européenne, [Marie Charrel](#), Publié le 09 décembre 2021, modifié le 13 décembre, [lemonde.fr](#)

4 Toutes les spécialisations ne se valent pas du point de vue de la qualité de l'emploi

5 Tous les avantages comparatifs ne se valent pas
l' « avantage » des bas salaires est synonyme de pauvreté

IV Perspectives

A L'inachèvement de la mondialisation

Un certain reflux de l'interdépendance (**diapos 2,3 et 4**)

La mondialisation s'arrête au stade « régional »

Constitution de grands ensembles régionaux , plus ou moins intégrés, par ordre d'intégration croissante :

la zone de libre-échange

l'union douanières

la zone de coopération économique

Cependant, les accords de libre échange entre zones régionales se sont multipliés non sans mal

ex CETA, Alena, le Mercosur

Apogée de la mondialisation : 2008

Crise financière : montre les limites de la circulation sans entraves de l'argent

Est à l'origine du tournant chinois.

Pas d'unification libérale du monde.

Pas de triomphe du capital anonyme sur les États.

Retour de l'affirmation des grandes puissances étatiques, pour ne pas dire des empires

B. Remise en cause du multilatéralisme et retour au protectionnisme

Le retour au protectionnisme des états-Unis de D. Trump

Attaques US contre le multilatéralisme

dans ses principes :

2 avril 2025 : il annonce des droits de douane réciproques, qui font voler en éclats la « clause de la nation la plus favorisée »

à travers l'OMC.

Adhésion de la Chine en 2001. D'où hostilité des États-Unis.

Décembre 2019 : Le président D.Trump bloque le renouvellement des juges de l'organe d'appel de l'ORD (7 membres, mandat 4 ans, désignation à l'unanimité)

fin mars 2019 : il suspend le versement de la contribution des USA (24,2 millions d'€, soit 11 % du total)

Remarque

pour contourner le blocage, une cinquantaine de pays, dont la Chine, ont mis en place un « mécanisme d'appel intérimaire multipartite » (41 litiges réglés depuis le blocage)

C. Le retour des grands empires

Après la bipolarisation est-ouest, place à la multipolarisation, et retour à une nouvelle bipolarisation Chine-États-Unis

Montée en puissance économique de la Chine

diapo 13

Poids de la Chine dans l'économie mondiale

1er exportateur et 3^e importateur¹⁶

Retour à la rivalité entre puissances (à la fois politique et économique)

2008 : crise financière en occident, fait douter les Chinois de la validité du modèle libéral¹⁷

2012 : arrivée au pouvoir de Xi Jinping

2016 : refus de l'UE (après les USA) d'accorder à la Chine le statut d'économie de marché

2017 : début des sanctions US

2022 : interdiction par les USA d'exporter certains semi-conducteurs à la Chine

En réponse, limitation de l'exportation de terres rares chinoises

Une licence requise pour l'exportation de tout produit contenant des traces de terres rares chinoises (même s'il est vendu par une entreprise étrangère à un client étranger)¹⁸

2025 :

9 octobre : renforcement du contrôle chinois sur les exportations de terres rares

10 octobre :

droits de douane US de 100 % sur produits chinois

contrôle à l'exportation sur les logiciels de pointe

¹⁶ Comment la concurrence chinoise a bouleversé l'industrie européenne, [Marie Charrel](#), Publié le 09 décembre 2021, modifié le 13 décembre, lemonde.fr (Eurostat)

Le monde diplomatique, La Chine prend la barre de la mondialisation, Renaud Lambert, mai 2025

¹⁷ OMC : les vingt ans qui ont consacré la puissance économique de la Chine, Frédéric Le maître publié le 8 décembre 2021, modifié le 13, lemonde.fr

¹⁸ Courrier international, n° 1824 du 16 au 22 octobre 2025, Chine-États-Unis. La hache de guerre est redétournée, The Economist, publié le 11 octobre

Conclusion.

L'arbre ne doit pas cacher la forêt. Les remises en cause idéologiques et politiques n'empêchent pas la poursuite de la mondialisation sous l'effet du progrès technologique (voir notamment l'économie de plateforme).

C'est surtout la régulation qui semble stoppée.

Cf., ce titre du Monde : « La crise de l'OMC marque la remise en cause d'une mondialisation régulée »¹⁹

Quelques explications à ce coup d'arrêt :

Les conséquences de la crise financière de 2008 :

Les États se résignent à renforcer la régulation des banques

Prise de conscience des dangers que comporte la dérégulation

débridée des mouvements financiers

Les conséquences de la crise sanitaire de la Covid-19 : prise de conscience des enjeux de souveraineté, notamment dans le domaine des industries liées à la santé.

L'évolution de la géopolitique. L'utilisation de l'arme économique dans les conflits freine la circulation des marchandises et des capitaux.